TRIZ Activities in Iran: Transfer to a new nationwide paradigm by TRIZ application and promotion

Iranian Institute of Innovation & Technological Studies Prepared by: Mahmoud Karimi & Sara Salimi Presented by: M. Karimi karimi@iiits.org



Kanagawa Institute of Technology, Atsugi September 9-11, 2010, Japan





TRIZ Activities in Iran





11

TRIZ Activities in Iran . The 6th TRIZ Symposium in Japan . Sept. 2010 . by: M. Karimi & S. Salimi ©



TRIZ Report using Google Trends

🤗 Google Trends: TRIZ - Windows Ir	nternet Explorer		And and a second se			- 0 - X	
🕒 🔾 🗢 🚼 http://www.goog	le.com/trends?q=TRIZ			🕶 🗟 😽 🗙	₽ Live Search	+ م	
File Edit View Favorites T	ools Help				x	🍖 Convert 🔻 🛃 Select	
Google trends TRIZ Tip: Use	commas to compare multiple search terms.				<u>Sign in</u> to see an	d export additional Trends data.	
Searches Websites				All regions		▼ All years ▼	
triz Search Volume index A	Google Trends	 A <u>The World According To TRIZ</u> Hawaii Channel.com - May 31 2008 B <u>Sweet, bubbly Triz</u> Philippine Star - Sep 10 2009 <u>More news results ></u> 				E	
Regions		Cities		Languages			
1. <u>Iran</u>		1. Seoul, South Korea		1. Persian			
2. South Korea		2. Tehran, Iran		2. Korean			
3. <u>Taiwan</u>		3. Taipei, Taiwan		3. Portuguese	_		
4. Brazil	—	4. Bangalore, India		4. Japanese	-		
5. <u>India</u> 6. Viet Nam	_	 Curitiba, Brazil Monterrey, Mexico 		 Vietnamese Chinese 	_		
7. Japan		 Monteney, Mexico Chiyoda, Japan 	Ξ	7. Romanian	- E		
8. Singapore		8. Mumbai, India		8. Thai	_		
9. <u>Mexico</u>	_	9. Tokyo, Japan	_	9. German	-		
10. <u>Malaysia</u>	-	10. Osaka, Japan	_	10. Spanish	-		
				Internet Protected	d Mode: Off	A A A A	
🚳 🚺			1998 (1998) (19		EN 😨 🖞 🔺		
Result for Monday, July 26, 2010							

6

T mance@unsjunonline.

هواپیمای چاپی یک فولیدی او تاریک بدن مرتبی که به جان دولی فول خذمه بردش متن به کمک مانین آلات و

اولرمان طامنان، (بمتهان جان باتک تند امت در عاینگاه نمهرات حرق انگاین و نتیان درآند ر.... این حودوری مولی بادیاه مرتقون ۹۰ متر آمت و ین خاندن میری باید مومور به مرد مدیر ۲۲ زیره طرد و در مرکز اطباف خرکت ۱۹۹۹ ۱۹۹۹ مالز امر کند است اطباف میکر (میکرد پورس قاری قول) و ماخت اطباف میرد فوجه قول خرکه است

مارد برجرفت مباكرد ابن موليدا مريدمان میری برویند معموم بی موسیدی میروستان میران غراد تو حال امیره ایت و از آنجی کن احمال شواه هولیدان کردیک بدوا سیلتین کنز بروه است. دارایت برای افغان موره های نوانان مرون ساراندگاه ای گر رد از مولیداها کبه حقق اکتشاه در رديلي هاي معرطة درنظر كرخه شقطت الزليش يامته

م کارشامان بر کر تحقیقاتی د**همده دست**ان براین میتیان در میش می میشن میشند معینی می میانی این ایش می اعتباد ها مشین می میانی در با جاب سیایتی کیله بریتی بوری در این کان در ماهمای می کیلوری اط کشار در یک کانک این میشر قرآس کیلوری اط کشار در یک کانک این ها جایگر میابای غیاره بریتورد بر بایا

و این افقاد کرجاد به کباد یک راباد در انده الارى الوى با والموج بالأية مطح ودر فارى با المحرى برین می دید کرد بری به است ورد بری ویری ایلله این کود که دیم و پیرک های درک به می و بوش دان کود کو خانت و در تریه ایکل یک فقه جاد میدن و این درکی وی حاصتی قضات و در سبت از این درکی وی حاصتی قضات و

اجران مازنده استقدم رشوه تا پش از مناحد الیود استان را باده دولدان به داده حریادر رمی از از آزر د

of all

و لی مام آیا با TRIZ می توان همه نوع مساله را حل کرد؟

به طور کل دو نوع مساله داریم. مسالحان شناخته شده یا آشنا(Typical) و فاقيت وبا (creating) مسلعمان ناشنا حد (Pion Typical) ، مسالعمان شناحته شده مسلعمانی هستند 1000 که آنها را از قبل می شنامیم می طبم جنسفان چیست و دلیل بروز و ضودیه في مد كاهش راءحل رميدن أنها نيز برليدان تحنك و مبهم نيست اين مسالعها خيلي از Sec. at جنسTRIZ تبستند ما با این طش به سراغ مسالحان تافناخته مهروم: ALR JO مساعمایی که باآنها بیگانهایم نبی دلیم چرا و چگونه رخ می نماد و طبیعی است. که با را حل های احتمالی آن نیز هرچ آشتایی قبلی نداریم. این مسالعما در J قرآينTRJZ د كه قرل من آليزند بافكر و تشخيص مسير درست قرموله من شوندو به بوريدي. ايودنويه باستجهای انداعی می رسند. برخی اعتقاد دارند TRIZ می و خطاها را حذف ا مرکند اینطور نیست که



در این موارسان جدید بدره دانت دیاد این علی نتیجه باتی م حاو مراوط 2000. مهیهو از دیگران راه مگی دیادینکس آثر کس نظرک حال باشتگاهی ناقبت از راخان استان و زنگی 2000



کفتگوی اختصاصی با **هونگول بون** متخصص کردای نو آوری نظام یافته TRIZ شبكه دانش و يك هيولاست!

بالا المراكز ال المراكز المرا

الياني برخين بر الشكاما مريدين مرغورة مريز انتشاعت المدارية مند توري مكن ملكي التي أمريكي الآلي يعين بالالان مريز ان التريز مكل أرار محمد تورين مكن ملكي المريز الي مركز الألي يعين بالالان الاستسارين ارتشكاسان بالالاي ارز استخذا به ريديد محمول الماري به قرار المريز ال اند که ادرا تنهی کند با در نوی مرحل می ترایزی در است؟ اخراع این طرید و سر است پیتری بریاد به تقرین ایران به گوی درت مین ۲۳۳ مل به گوی یک زناد طریر خ اختران النامت بليزة تعرين فيع على تعريق الذخبا تتدحن الرجومية. يعترين مرى والهوطان شاق الموالي دياه بالله بلوله الاين مج أورتر لى اولا مجره مرفق للاقتوم قرورياتون محيح قبت كام تولا الملارانيخ كان من ار أمورترها

[یا با TRIZ می توان همه نوع مسلمرا حل کرد؟



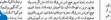
الارون بود در حاف خان بز گراندان مرای از مای در زمان این این (۲۳۸ بر این که به من کالای از مای در زمان این مکان (۲۳۸ بر این که به من کالای روین . اشکاله او مرکز صفح ایران با خطی را به تا گریش گلیل اینا را در از آدین حام در حال کامل . فوت اعلام اورس و فوایی به ایران موت ک فالبرهو بهزيانا تشبايهم بواسقات عتوز India Materia destina

برای س شرایط کشن

وخناوى بعك



میلیم تاریخی خود می توشم مییز حوالت د قالات الاریخی أهرديار والزمثن ورهبسو كبر اللبتعان 18% رابقد





یر الوین میلود. ایرار دانش آموز در این اين بيك احتكر از القرالا كردهم الترا والابران سامتن



ر بودیود وی کی ۵۰ ملکمه دو دین مرعی درگفار ایل کی در انداز در می در می جبد افغه ندادت ملل خوند از در کرای سن اینها اینم ه م این رکب ورگ که در مراس این کا برگزار شدایی دکتر این در نقل ۱۳۵۰ قرار این کار ب تغت منترات روانعات منتيات الرقي والإنعاك هذه سادلارس لعنن وواقيات انهاكا وركزار في قود استاد طركت (conversion لحبر بالكالة ودرعار وإيبار تعهزات إرتظ يشركه سويليت والراري رابه مهدماشت

🛛 🕄 🖓 شابه ۲۲ نیو ۲۲۵ اسال هفتها شداده ۱

رفآبر دد که این باش آمرزاد از بهترین باش آمرزاد

راهبر TRIZ در ایران Mohammad H Salimi PS.D

دكتر محمد حسين سليمي TRIZ Specialist

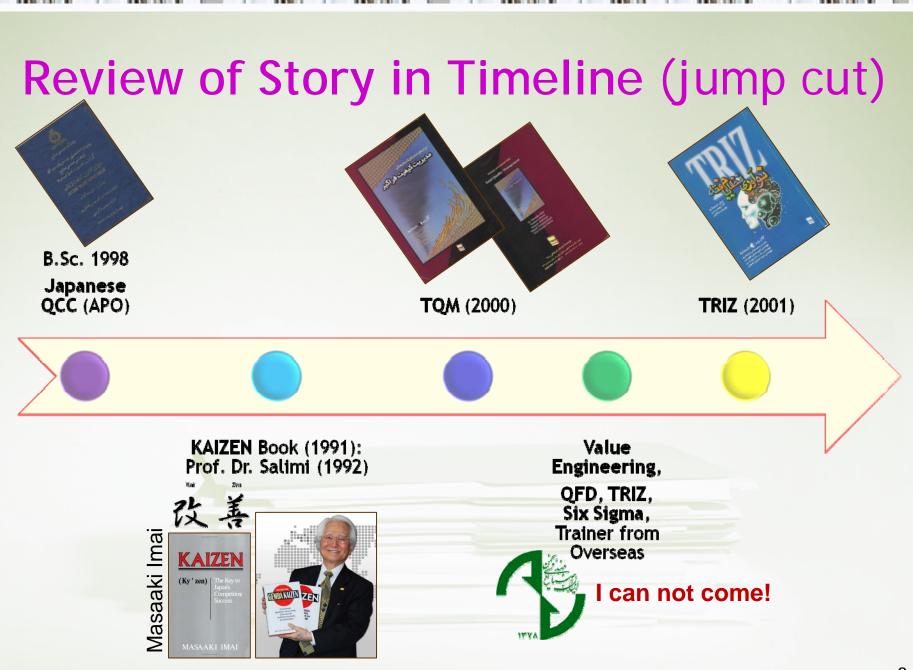






Our Story . My Story

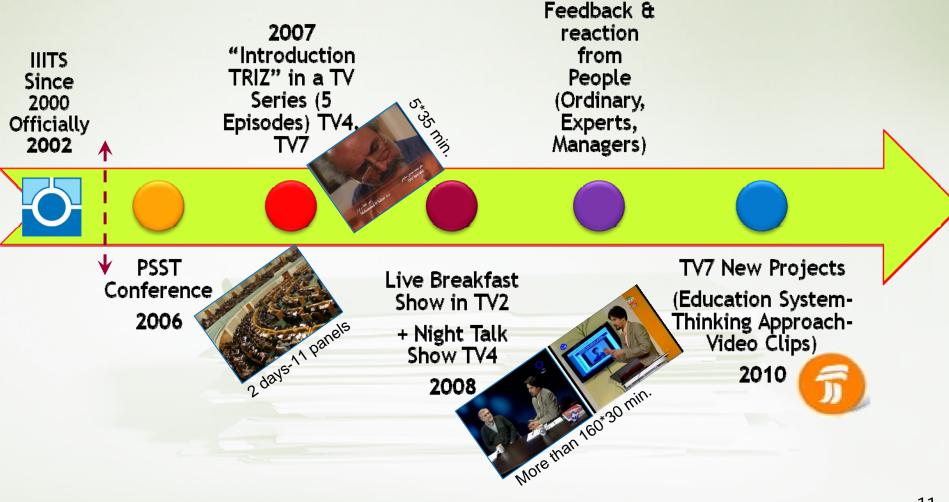
- There are several stories about TRIZ in Iran: before TRIZ, during TRIZ and ... after TRIZ ...
- From:
 - Japanese QCC in my B.Sc. Thesis (Industrial Engineering)
 - KAIZEN Book from APO course of Prof. Dr. Salimi
 - IIIE (Iranian Institute on Industrial Engineering) TRIZ, VE, QFD training experiences
 - IIITS Establishment and TRIZ friends
 - Marriage and making TRIZ families ...
- To: Today and towards Future





TRIZ Workshop, Prof. Miloslava Zinovkina & Dr. Rifkat Gareev, Terhan and young IIITS team- 2001

TRIZ promotion and Medias (jump cut)



PSST 2006

Problem Solving Strategies & Techniques Conference

Problem	Typical Solution	Creative Solution	
sharing updated knowledge of TRIZ	overseas keynote should be invited	?	
Low budget and time for invitation & coordination	Running the Video Conference	?	
Technical audio-visual Problem for web in Venue	Offline Playback of Presentation	Bringing a camera record from TFC 2006	
Receiving the Digital Copy of Presentation	Duration and Risk of Post System	?	
Sending via email and large size of file	Segmented parts	?	
		Uploading on the web and downloading	

Simple but important problem for the conference

Respected Keynote from Japan

PSST 2006 International Conference on Problem Solving Strategies & Techniques Held at Teheran, Iran, on Nov. 26-27, 2006



How I Have Been Learning, Applying, and Teaching TRIZ

Toru Nakagawa (Osaka Gakuin University, Japan)

"TRIZ Home Page in Japan" http://www.osaka-gu.ac.jp/php/nakagawa/TRIZ/eTRIZ/

> Video Presentation November 14, 2006 at Osaka Gakuin University

1. Introduction

- Big Contradiction: People looks to find the relevance of science and technology development to the philosophy of life, their belief and God says
- Technology vs. Nature



2. People and Power of TRIZ

- Concerns and notes:
- Iranian are motivated people to learn and think.
- They wish to understand the backbone and philosophy of methodologies and tools before applying them.
- TRIZ methodology enables its users to regenerate the tools based on TRIZ philosophy.
- TRIZ is the knowledge of producing problem solving tools (not just methodology of PS).

Simorgh Legend (Fabulous bird variously identified, 30 Birds)



3. Key Question

- Our question: Is it possible to extract problem list and solve the sub problems of big problem with TRIZ (can one do that after learning TRIZ)
- Is it right to share TRIZ with all

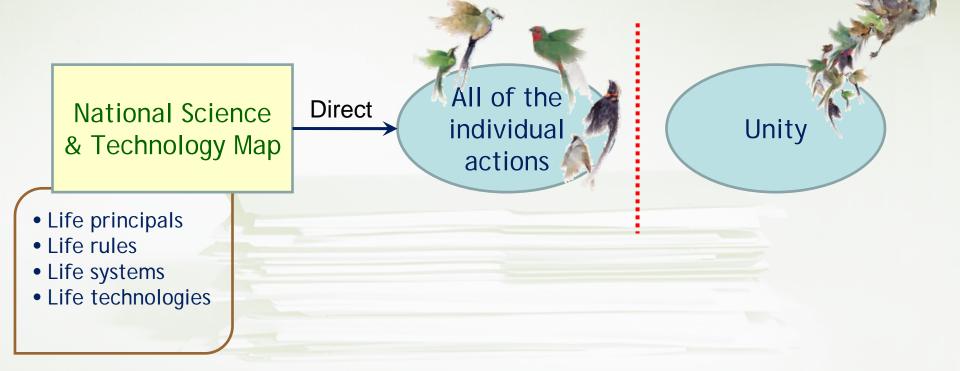


4. Try on "Key Question"

- Looking to find a proper answer for some questions
- Philosophy and TRIZ main concepts (pillars)
- Relevance of Physic science to Human kind role in the world
- e.g. Virtuality and Reality in the World
- Role of Innovators in a country based on national belief
- TRIZ concepts in the core of thinking of next generation

5. What is our key problem?

- To share what has found with our society
- Making the problem model (using ENV)



6. Problem list

- TRIZ for TRIZ: Can TRIZ helps us to promote and applying TRIZ?
- Generate set of solutions to solve "... sharing with society ..." problem
- Set of problems
- Set of solution
- Set of applying the solution and to do list

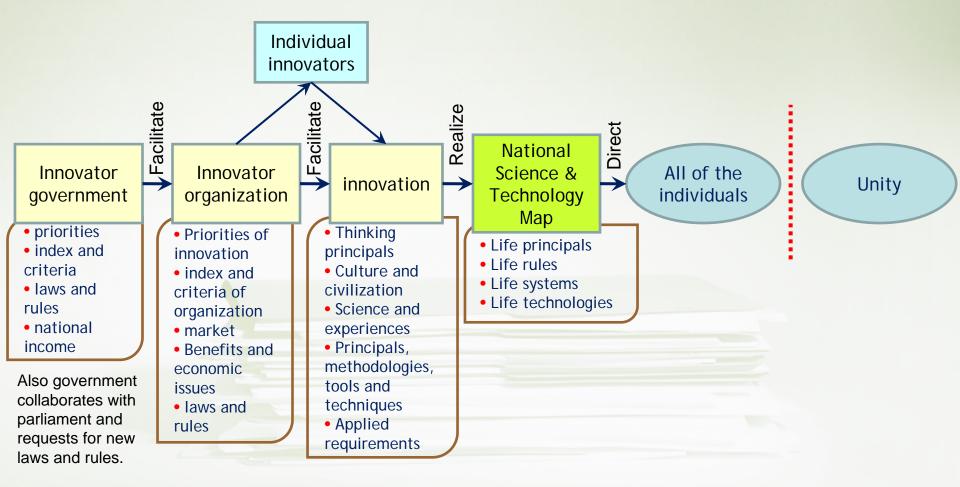
7. Expand ENV to Function Analysis

- Understanding the society behaviors
- Major problems of people in this society
- What is needed to explore and identify problems
- How we can follow ENV contents and analysis



8. National plan for the country

Following the path which country should follows it



9. Analysis of Function Model

Identification of:

- Weaknesses and causes
- Available resources
- Parallel actions and duplications
- Insufficient functions (similar national competencies but separated, Olympiads, etc.)
- Missed functions
- Different perceptions of managers and response persons about Innovation
- Occasional/one time events



9.1. Managers mentality and Thinking approach

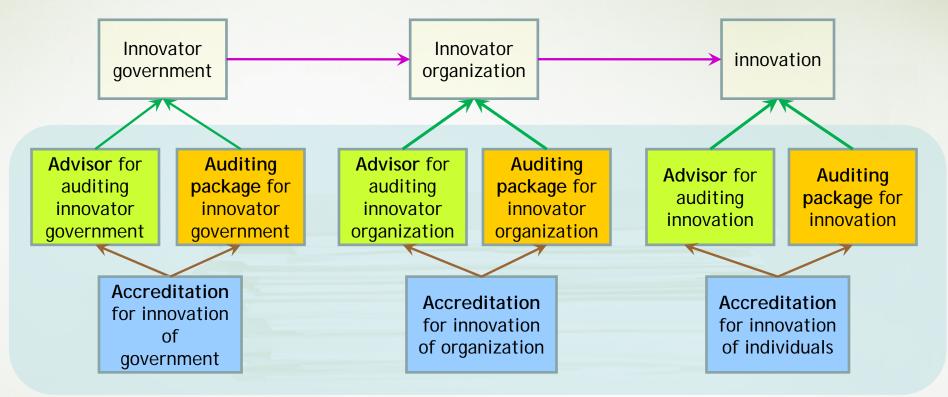
- What is going on in the mind of top level managers of country (i.e. 1979 revolution in Iran)
- How the industrial and non governmental organization managers think and decide
- What are their reaction on TRIZ? (a new unknown methodology while there are TQM, Value Engineering, Six Sigma, Lean, QFD, etc.)





10. Hints and Solutions

 No contradictions, different missed and insufficient function ... new elements

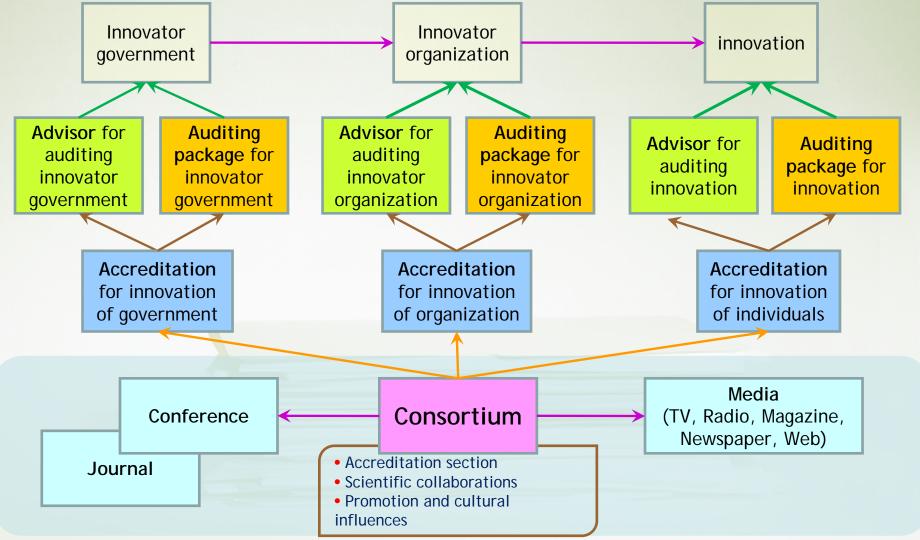


11. Type of solutions

- We are non governmental and independent.
- We wish to affect on top level decisions and plans.
- Type of solutions:
 improvement & creation
- Establish/shaping a semi consortium joint
- Notes & concerns: ability, acceptance, position, etc.



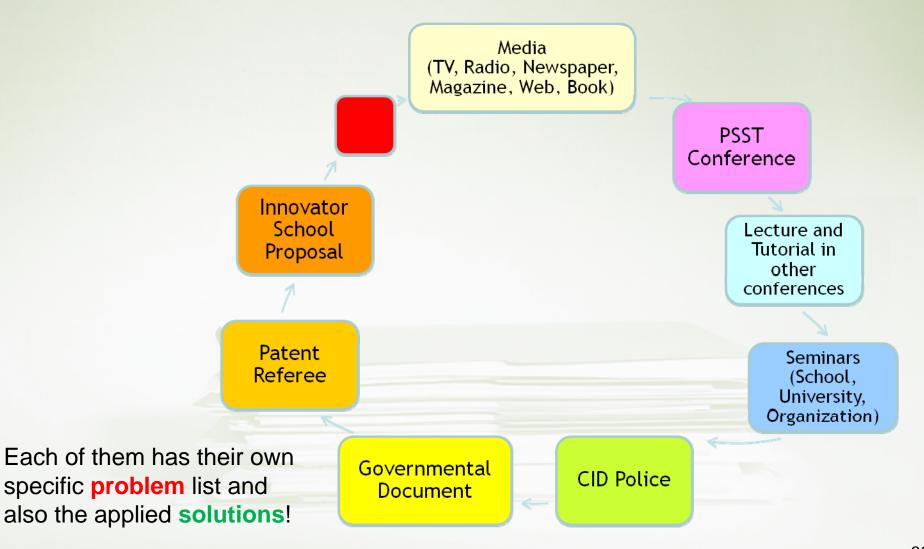
11. (cont.) Expansion on the model



TRIZ Activities in Iran . The 6th TRIZ Symposium in Japan . Sept. 2010 . by: M. Karimi & S. Salimi ©

27

12. What should we do?



12.1. Media Experiences



Valeri Suchkov, "Father & Son" and ... on Morning Talk Show of **Channel 2**







12.1. (cont.) Radio Experiences

Talking about TRIZ in Radio

- Situation: Talented people and University Faculty invited there for interview (expert in their field, do not know TRIZ)
- Talking to them in the Radio Studio, defining questions based on TRIZ. They face by new creative questions and ask: "where did you learn to ask such a questions?"
- Result 1: Talking about TRIZ with them!
- Result 2: Also learn and find TRIZ concepts in their field of knowledge

12.1. (cont.) TV Experiences

Talking about TRIZ in TV

- Initial problem: Difficult for managers to accept talking about TRIZ as an unknown knowledge
- Satisfied by new ideas for talk show production, asking "How did you find them?" then requested to talk about TRIZ!
- The 5 episodes of "TRIZ introduction" series, broadcasted in Channel 4 (3 times) and then shared with Education Channel (now channel 7) to show.
- Impacts: Current requests to talk about TRIZ concepts, applications and examples in talk shows (Channel 1, 2, 4, 5 and 7)

12.2. TV Shows



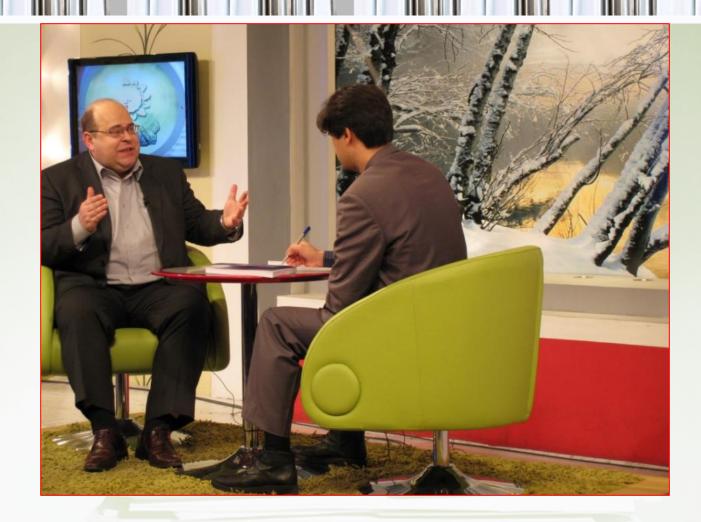




Nikolai Khomenko, Hongyul Yoon, Darrell Mann and TRIZ introduction Series ... on Channel 4



"Partow" (Ray) Live Evening Show about New Science and Technologies on Channel 4 Nikolai Khomenko and Mahmoud Karimi ... on Channel 4 (in memory of Prof. Salimi)



Breakfast Show in Channel 2

Valeri Souchkov and Mahmoud Karimi talking about the Creativity and TRIZ



2 Steps to the Morning (Night Talk Show of TV4)

Nikolai Khomenko, Mahmoud Karimi and Dr. Eissa Jalai (Psychologist-Talk Show moderator)

12.3. TV Series



Nikolai Khomenko, Mahmoud Karimi, Late Prof. Salimi and Sara Salimi ... on Channel 4



TV Series of TRIZ Introduction

Concept of Ideality using Stairs and visual effects
 Bringing the concept to picture
 TRIZ training for Director, cameraman and editor (~6 month)

12.4. TRIZ trainings









TRIZ Activities in Iran . The 6th TRIZ Symposium in Japan . Sept. 2010 . by: M. Karimi & S. Salimi ©





Senior Managers of Tehran Municipality

TRIZ Workshop and 3 live case studies:

1. Public Transportation 2. Old Building Risks 3. Citizens Collaboration in Management of Tehran

12.5. TRIZ tutorial and workshops



Workshop for Bank Maskan



International Management Conference



Tehran Teenagers' Cultural Center



Marketing Management Conference





TRIZ for leaders of "Tehran Teenagers Culture and Art Center"

Library problem and Function analysis



"Bank Maskan" TRIZ Workshop and Problem Solving Course

Instead of oral sessions for 500 experts around Iran, a multimedia training pack prepared: Voice, Video, Text and also the final exam worked as puzzle.

Interesting result from different cities and branches



Marketing Management Conference

Valeri Souchkov and his Tutorial Session on TRIZ, January 2009

12.6. TRIZ books in Farsi



12.7. Newspapers and Magazines

در بازار گوشی های تلفن همراه چه می گذرد؟

ر آن رنگ هم جیزی نیست جز رنگ انواع و قستم گوشی های تلفن همدراه اینجا بورس گوشی

نائل همراداست هر کمی قصد خریدن گوشی نائل همرادرا کرددیاللد وقتی پایداین قسمت از

ماران جمهوري مي گذارد تغريبا مي تواند مطمئن

احاد باراهایی که خدمات گود. تقد

مراه و نوازم جالبي آن را به مشتريان ارائه بی دهند هم کم نیست. از پاساز بزرگ و قدیمی

لادالدين كديم وفيار بتشان است أدفته ت

ملادالدين را تقريبا همه كساني كه تابه حل

یک بار هم بایتان به ورس گوشی تلفن همراه قناند می شناسند. باساز بزرگ ۶ طبقهای که از

امع. بدر فر عرابان جنهور در با شده و غر از

دمات مربوط به گوشی تلفن همراه و توازم

مالی آن به سورت لکافروش و

جلی کامیوار ،اختصاص دارد بعضی از عدازدها ظط گوشیهای

مربوط به یک شرکت خاص مانند او کیا و سونی اریکسون را می فروشند مدادی هم هستند که فقط گوشی های نو و

دها فلط مخصوص جواذهای به

ک در دارند اسدای دیگر از مغازدها هم

گوشی های کارکرده و دست دوم را عرید و

فروش مي كنند كه به قول يكي از فروشندهدا

كوشىءى خرم، يس مسلم:

معلام كالمدية است

فروشي، يک طبقه آن هم به

ازار ابرانیان و حافظ و آیادانا و بزرگمهر و .

شد که دست حالی بر نمی گرده

دان درانتخاب همراه

رصد.همه جز رنگ تنگری به خودمی گیرد را بازها شنیده باشید. آدمهایی که اسام مدلهای تازهتر می آیند ،

شايد تا به حال اصطلاح جوالهاي گوشي باز

دفدفعتان این است که هر ماه مری به بازار

اللغن همراه برنند و مدلهای حدید را ببینند و

النعاب کنند و با گوشی خوطان عوضی کنند. بدون آن که حتی تحطه ای هو به تقاوت قیمت

بهرای یکی از قروشندهای طله همکله پاداز علاءالدین در مورد جوانهای گوشیاز می گوید «پیشز جواناها و مخصوصا پسرها، به

اللباق ألوشى هاى جديد با امكانات زياد هستند

من حتى افرادى را مى شنامم كه داهى بك بار.

گوشی خودرا عوض می کنند و دلیل این کار هم

فقط سباد جنبو وهمجشمي است كدين جوانها

رایوشدهاست. آنهایرای این که در جمع دوستان

مود که لیاورند. حاضر می توند که این خبر. مالی را متحلیل توند اما هر ماه یک گوشی جدید در دستتان بگیرند. بالوجه به این موضوع

که بازار قیمت گوشی تلفن همراه مدام در حال

شوداما مسانه آنها المكار جير ديگرى است -

مهراب كوروش با هو فروشتده

گوشی های متنوع به بازار. کاربرد اصلی تلفن

همراه هو فراموش شده امت پشتر مشتریها

دنبال امکانات ویژه گوشی هستند. بعضی از افراد هم که فقط ظاهر گوشی برایشان اهمیت

تارد و به باقی قضایا توجه چندانی ندارند. به همین طیل گوشیطایی که می مرند حیلی زود

حدمات کامیوتری و فروش توازم ا نوسان است. این کار بدهرر افراد گوش باز ندام

سير لو آورې 🔷

أومين بلاريره خصه متنابرهايا بالديارت زابتم

ورزشكتمي متحصو يدفره

ولي ساليات، براي بوده بسواري از رشانتان دلم الوي در دربات، اين المان جان وسو رداني رادان

ولى كا دؤها سيار المحر بالمحريدان ترد ارد

ماند پېسېات غېدرامرغې سارت. مانده اگر د فون چېدقاني مال

مددرات سلتقادرات وزوالة

بالحرار والاستريابة تنافأ فرأفية ترد تلالا تدار

د از این ساد بدوده ادال صوبی و طایعتالی شود را از هم

a & p. Pror Action

ليعامدان والساس

بالارواق دمري هرك

S. Michigan

اب ر موقع حطفه الترابيةي رابال دارد اين مذاكله به ماقين

ام اطبقات الرقان فردقش

مغرق ملح والأرجية

مولا بکر از مرودین تی اب تهر انگار مرا رایل ت

an ill and land

وارزار أماك حل وتل مار سوس

ه در ترسمه التعرفتي الثورة ال. الماي التركن والى الافتر عبرت ت بحل عرقى الثور فرن ملقه و

ندن اللاري رميدگاري - حاد رمستوري در قوا

قواسو 🔷

مین همجنان گرم می شود

ن أرمايتر رقوي عال و الي هم

شاه ولى قريق- فيد دني شود كه ال

1. 1.1

ير زياد (مد دارك عرد برار

با انگاو انتظارهای زیمی نجیطی دن اوطنانه انتقاره های زمر را زه

48



بار ان ساز مسئلاهی متحصر به قرد در خاور ساله



نارك طر، كه و مالد في دغام و تحقق قر أكوا بي تراف مشارمان می این، رافلع تامد آگان اندند مدت اینچ کافر طارحان زاران ربه است؟ کشور قوان از نظر رهبیت اند قرار ان برامه برقی مر روه در بایش و مطلق مای روه بر می شوکن در ازم است. رومن خواطق موتر در مران ليحازي تدلهان خازت بإرش استون و کان بردی است. استان و کان بردی است. استان است است این است. است است است است این است. است است است است است. است است است است است. است است است است است. است است است است. است است است است. است است است است است. است است است است. است است. است است است. است است. است است. است است. است است است. and state diverse رمی موسو میں ریلط ران ماہنی مالادو اس ریلط ران جين البلاني ا adante -10. دستاناه باران ساز قابلت بالوائغ در جنت کناورزی ادگاناده سرعت وقابليت نغوذ 1416 S. A. متغاوت مشابه با a helphan day hole 200 يلوان هاى طييعي داود أساس حنت للقيزونه تدا مرین رب مین عند تگرداند از آبانسیت زیادی دارد امر الادم

الرساني آن البايتكيري با برقيره الزمانيش حال أست. با الباست اليفر طرومت الواحكم اساد درجان وارد ارد هافل ادتر بر فرمایتر، تراحی ستایت میرمیات برمند. معد تیمای زراد زیراند. افرامادیزیان طوی رکارل. ادار میلز زرایه خانست. مید مقرط افراما از برگر. طراحی زمانه تصابت علان بتاركي شطابي مرتيه ۾ اراد دريايان جي ڪرائيان اولونديادي بارجوان خاطان اور



نتان خادرمد کار برواردان سکاری برواردان ناحان انجیدانی دارد از نا میدان جیدان در داردان ناط Area 70 1. 2 call 34. وحبيقت شطرهما عان للحتي برقداد مروزار مان أخبار مل و مرکز حال برواحال شغل ارتقار معاد ودومت ولينا Hanne فرد سير لريا اب للدموة وطراس عرابياته

حرف برحان کاملو واد روانیان اول کاملے حوف موجد در مل الحر میرد. الحر باق در د

د. در از مرایدادی نوسط ANT A REAL PROPERTY. in the shift of the sales of the فراحي أتهامت ته مرشالد 1 1640

وسائد البلالان تبيديدين سيل ۱ هرت براد نمید حالز در ممانق ۲ all property مرتور ۲ . رود برتور ۹ . شاهمات تورین و اليع موايد ستحد مرشيده الحرابة التربية وسير أمرة برتورمان تروير سوعد كنزي تبت و 11

مختمي على الاطاق برعيرك جاین در جورت تخلو فكر واحر فالدر













عرف تنفق متدري فست برق طلبت بري خلية روي وحي ملحمات طاقه و



الالم دو الرو، حديث و 10 دال



جادحل رقل م ارتدا ارتبابای مطیر (ارمان ایل بزانی میلیا در بران مرکبا برمانیا با ریس انتراباین بزانی مرکباد (الان مرک

مرحد عرفیه ایران این این این مردحی از نوع وطراحی طوارها از حطه برای مور ناقی جمل می قراری مرئیدامی برای مور ناقی جامت بردند علی تده بروی داشتی و آنایی ای توقع



مارد، ولينان نوكل ولى 4 ذائ



اليان فكان مواجع معلم من مطلح المريد و تكان مواجع المريد و فريد معرض و لكن الا فريد معرض و لين المراك الارسن و محك و المراك الارسن و محك و المراك الارسن و محك و المراك الارسن و محل و المراك و المراك المراك و المراك و المراك و محل و المراك و ا

فار «یای ترمندی شندی برای مملکه شیرسار بازان د

إدابتي يتريش الله أسلا ك رغرادية فارقش طوا طورق إحة تبتعل برك برنامچایی کرده ابیماز بران نزاید می کار شانهای مخالف

التكاب خواريمان متقدب باطول ه حدد خارجيد كار باريان ساد

- الأي الرقش و، الشقد مراسات

برران اعتری طاقا بر مربوده برران ایجراه ۲ انتر باقی دن ، بریوه استاد از برایهای نود بریوه بر ساتان از این بریواد بر این در این سری از این برای استا این این این برای استا

ورفير الكرب وارد باط والرفاع تعر



Weekly column in "Jam-e-Jam" and "Hamshahri" newspaper

یک گوش جدید وارد بازار میکنند و طبط انتغاب برایداد حدجتداد مشکل میشود. فرزاد ایوانی یکی از قروشندها میگیند. بعدتهای مختلف توکیا در حل حاضر بیشترین

ظرفدار را تارند پس از توکیا، سونی اریکسون و بعد از آن هم موتور ولاطرفداران خاص خودش را دارد. اما افراد از خریدن گوشی به چند بکته

نوجه می کنند. اول از همه اللغز گوشی و امکانات واعلی آن است که برای مشتری مه

است. عد 10 آن مبنای بلند و بلندگری قری

گوشي برايشان اهميت دارد و آخر از همه هم به

ام گاراش آن توجه می کند. اینها مهمتری

به عنوان یک خانم ترجیح می تغد گوش

بوبابلي را التجاب كتد كه خوش صت بالند و

نوچین را انتخاب میک در صورت امکان رنگ شادن هم داشته باشد

بتدقيمت مناسب أذخر وإيش يك شرط مهم

كباء كار لأشربه مساله امن است

یکی دیگر از مسالی که برای عربدن گو

وبایل به آن توجه زبانک می شود. گارانتر

گوشی است برای خیلیها شاید مهمنر از خود گوشی، گذارانتی آن باشد شرکتهای معنر

بالدكانده أبش بالاستعلام فشب

ن را هم می تانیم که هر شرکش برای خودنز

دو بی مصوری درد. ترمی دی و و و و و گذاشتی الصلاات و حدمات طلایی نیا میشامیو مونی اربکمود را و گذاشی مینانل.

مامبونگ، را با بازس قائم موتورو لا را با تونکو و ال جی راحم با گارانی برشین تله کام اینها معتبرترین گارانی های موجود در بتزار

امت اما این طبل نمی شود که افراد به سراغ

گارانتر های منفرقه ارزان قیمت که عدماه

خاصي هم به مشتريانش ارتد نمي دهد. نروند

امیرحمین مظلومی یکی از فروشنددهای جوان

بورس موبایل قروشی «ای خرابان جنهوری است. او فر مورد گارانتی های مقرقه می گوید

این به نقع مشتری است که گوشی را با ضمالت یک گذرانش معتبر بغیرد گذرانش های منفرقه را فروشندهها با قیمتهای بسیار پایین مالا ۲۰۰۰ تا سط

اومان از شرکتهای منفرقه می خرند و به عنوان

فسالت گوش به منتری میدهند. آن وقت

اگر بعد از عربد، مشتری متوجه شود که گوش

خریداری کنیم یا گارانی شرکنی و معیر ا پیشنهاد می کنم اگر به بحث مودایل و

گوشی؛زی علاقهمند هستیند شداره بعدی ما ر

ترین های همراه و مرجعی برای انتخاب گوشی

مريكري كتدا طاء آندود مب

منظر شماست يس منتظر ما بداره

داند. معصوص دارد گوشی های نو کرا را با

گوشى بە آن يوجە بى كندە توکی به او در می در در گمی دلاوری یکی از مشریقی است که برای عریدن گوشی تقن همراه آمده است. او

موب م_ر تود

فلتناذرا ميرزند وخوذره بعداز جند وقت سراغ

بها از از من معدد. بازار داغ کوشی قاچاق ورود گوشی های قاجان اوسط اشما

حقیقی به بازار هم این روزها فکر خیلی ها را به خودملتقول کردداست. فرزاد ایوانی فروشنده

شد که تعرفه گوشی های تلفن همرادیه ۲۰ توصد رمیده است. در حالی که قبلا تعرفه ا درصد بود به طلِل افزایش اهرفه، شرکتهای واردکننده

گونتی مودایل کارشان را متوقف کردند و به همان نسبت بارار گوشیهای فاجان رونل پیدا

کرد که تا همین حالا هم انامه دارد در همان

سریال گوشی های قدیمی و غیرقابل استفاده را برمی داشتند و در گوشی هایی که فاره نوید شده

است که اعتقاد دارد جنوانهای گوشی از به یک – بیانه، بازار قایش گوش فا به طور کنار خلف – دجار منگل نی غربه، بس های سال زادقرقی از وی بیان دیداد مستقد استفاده سوطاند هر می شود و در کنامی میش و رادگامنه گوشی نسی کند که گوشی را با گارتی مترف از آن خسر ندازند کی روزش ایم گوشه ساورد – عراق کار میش کورند – می می این کنیم یکویتی شرکت که گذشتی مشرا

چەشكلى بىلىرم؟ چەرنكى بىلىرم؟ بەدلىل موج تونى كەتر حال حاضر توبازار

گوشی اللز همرادیدراه افتاده طیعی است که در انتخاب گوشی تتخواهناز دجار تردید شویم

این در حالی است که شرکتهای تولیدکننده گوشی مانند نوکیا و مونی اریکسون هر ماه

درد ۵۵ اهمین تلاط میراند از دهند از گرمینار میمینشین موجههای درمینار میران گرفتی وجود اند افزامیوج شاره اسی افزامی میراند کند میگر کاری میران گرفتی وجود اند افزامیوج شاره اسی افزامی میکند چرد شرکتهی از افکانند میری افضاد دو گوشتری کماره وزید انده ایران از ایکان میکر شدن میکند از ورود می گرفت میکند می هر های همینی انتخاب است با افزامی ایکی ای

روی مسلح او ترجیعی مداد وزمینده مومین (دعمی مرحمه) رود وزمی گرفت منزی مو مرکام مید مربعی مهیده گفتی انتقاعیت مربعی مهیده گفتی انتقاعیت است که گرم موکنی مناقد میدادین موانست و یک ملل از فاط محافزان

مت که منتری تر هنگام عربتان

نگاه از منظر ۹ پنجره مختلف

در دانش او آوری نظامیافته THIZ: دارهای فکری مختلفی وجود دارند که هر یک در جایگاهی از مسیر رسیدادیه یک او آوری و تبدیل آیده مادی به محمولی بی گزیرد اساسی دارند. یکی از این ایزارهای بنیار ساند بر کاریرد و جالب، ۹۰ بعدرده ند دارد. نام اصلی این ایزار ۹ Millia Screen Threing و در نود مختلف شیرهای دیگری چود ۹ کادر، ۹ خاند ۹ پردنو تفکر چند پردنای Reis Screen Threing

معاصله و خر فیسه مسیس میکند میکند میکند در معنی بیری می جه دیکند و زمین در میکند. میکود به کنک اهیرمی داده مرطوع سامی را نیز محمل میکند از در دیکند میکود و میکی مطاور تا از زمینه ایمورمان این اورونی بیان از مراکز میکود میکود این میکو مسیس این میکند کند و تا وجه دیکو مانه میکود به بیری میکود این میکود این استفاده (بیرو دکارسنه کا کار در این میکو سایل این میکند میکود میطوه این آگر زمان و گفت: به ایست و میکود

ستوذها كلبار سيستمى از ابرميستو به زيرميستو را مدنظر داشته باشيم بهتر و راحت تر است كه موضوع كليدي كه داريم را در ممانه وسط

بویسیم (نا هیچ از این در گار نیست) این موضوع می تواند دادیک وسیاد فر ایند. کار با حا عنوان یک سنان با سنکل باشد برای همه بنجرها: جبری برای اوشن نداشته باشیما بهم این است که از آلاجه می دارند وی فکرمانا می رسد شروع کنید باید سی کنیم که

از همه بجرمه میردن ا بینیم و بوسید اگر ۹ بجره را نو بردیکه سامه بر کنیم باید سر زمان رخ فاند سام را نظار فانه وقیم بعن ایک کیم ایک (علیه بینی بین از رح نافته بعاقل نو بمدعنت در زمان اعانی افادت سام چطور و بی از 30 مسامه را زمان گفت انداز شد ترابط چگونه است مرور دیگر کرم به معاقل برست مست مطور از رسیم معان فروطی اعلی منظ ما است اعظمه از را

دستگاه مسلاه اوایه و _ 1 زیرسیسته ندم اجزای زیر و ترشت زیرمصوحه آن زامی گویم و ایرسیستم هر آن چه عزج از سیستم وجود فاره را در رمی گیره نامه چیزهای مرتبط و حتا شاید به نظر بی زنها)

ری برخینی بیده میرسید برخی و صحیح به قربی(یا) کلیک از این سی موضع ویژه خود با عدی اینک کارشنان ITTR آنیه و کارگذا بعر میں رد تا دکتر های که به کنک ان ماها بر و موضع فائند با بید اساناما از این ایراد فکری سعدودینی شارده و سودارید و آینده از یک شما بر همی به کارگری آن ۹ - صحیح مسلم ان مارستا که این اسانام کار

تلفن همراه در ۹ پنجره

حال

لبلى كيرتددو يامع نعت

سنوفاي ديجيتل الكتروز

دار دهای بخایر ات

29.99

بلغوارها: کامیتر ارها

لوشي هاي هيراه

دارهان كوجك الكثرونيكى

ساره گیری با صفا کردن تار فرد

اگر بینتر فکر کنیم می توانیم موارد بینار دیگری را ایر از حاصفان اگله این ایران بویسیم هر جه محل نفکر داشته باشیو تعیق تر بنشتیم جیرهای معادر و حصار دن مهارست های هر به می از خانود این کنام معادر مانان می توان روزند را پیش کرد که در روز و ماشی مشخص، نقل ما که نمیگر نکل نقش سب) 3 سکی از نقل معموم شده از داشتر از قاری که رز قار ما این کا میرک

ان پاکس را به آن گذاد فکر ما بوده بر ساند. مکانندهای بی تیاز به خرف زند نیگر تعلی نعو است. تو داهمین کنامروز می گویم کسی در دلتی جزری می گورد. اضا هم کمی به این ۹ پجره نگاه کنرد و ایندهای را که در نعن تاریف پادداشت نشایم. خیلی زود شما و فرزاندانات

الترجد تقن سررسيد مالي

Al Bridest

رادیو. مکالاباب، دورین و مافزارهای کاری رابانه

شاکرهایی کند و در نتیجه آدر، معاینه ی صورت پذیر قده و پرزی از حساب ما به او (ر) به عکس) جادبه با شود. دور نیست رونق بالان کسب و کارهایی که امروزه اصلا وجود حارجی ندارند. ایجاد نیستی در لقان ها که فکر ،

راقعیت بافته آنها را در بازار عواهید ذید و میلیونها نفر در دنیا مشتری ابددهای می و شما عواهند بود.

فبوذكرينى

41.0.35

ساس گیرشدو پانیخ دهندو ایرانو

حت افزار وكابل هاى مخابراتي

سنوهای آنادگ

ازدمان مخايرات

ترجا تقن

غزهاي لأبث

گوشی و نعنی نقن شناره گیر ضنی

1000

ل اول تقن های جبراد

3435

جردهای خودرا برای ما ازمال کنید

فتدد

بكالبدهار مكادات جندتكر ناجندتك

نرافیک امراج ادیات و فرهنگ مقاوت دیجیتالی و

تميتر می های بی محدوثیت بد اطلاعات

افى كتنول مركزى بدجلى الارد مغايرات

وبديوفن ما الشورمج سدر كردن آوير)

وادهوشندقاق بازباف ا

المراجع المخيص ملاحتي

نو بزیون کامپیر تر ، جایگر ، دورین ، فکس

نحر جودو

WY . Last / TAS LITY .

تولى الاراء تتور هيده

کیف پول انکترونیکی سینے افت هنرادو فرملا

الكروليكي درجاسه











12.7. (cont.) Problems and Solution

Introduce TRIZ with people

- Typical Solution 1: Print brochure in thousands
- Typical Solution 2: Order newspaper to print TRIZ topics and pay for that (like an advertisement)
- An Ideal Solution: Newspaper print TRIZ material and also pay you!

پرونده دیچیتال

white the

مجيد جلالي، مربى با سابقه فوتبال ايران از نقش IT در ورزش می گوید

جائلی. در ژاپر، نریافزاری را دِدم که وقتی فیلم بازی را به آنامی دهند اطلاعات پیچیده و گمشردهای می دمد اگر میانا اطلاعات را آفراد خواهند تهیه کند، چدیک تیم ۳ نفره ۶ مه کار کند

ورودة كلولورى به حوزهماى مختلف زندكي بغر امری اجتناب ناپذیر است. ورزش هم از این قاعده استشانیمت و در سایدی اخیر با تکولوژی همراه شده لازم نیمت بگوییم که همراهی با تکنولوژی جقادر توأنسته به يشرفت وشتاهاى كوناكوها وروش كمك كند، جونا فناوري امتحاش را بارها و بارها در عرصه های مختلف یس داده است. البته به نظر می رسد در کشور مامقاومت هایی در برابر این موج رو به رشد و جوددار در بعضی مشکلاتی که می توانده به کمک تکنولوژی به ملاکی حل شوند، هنوز گریدگیر ورزشند. ملا آمین تربی قرمز و آبیهای پښتخت که هربار جمعیت زدندی را از شهر هدی تورو 💿 پېش از. آن مربی های آمریکا ی. به نزدیک به تهرانا می کشاند. جمعیتی که برای تهیه بلیت مجیورند در سرما یا گرما شب قیل از بازی را پشت درهای استادیوم بگذرانند. شاید هم به نظر نفره تصور مى كردند وبمددو زمين بعضى هالطف فوتيل به همين سختى ها بشدا فرغن

50

، شکل بند، محررهای بدن و قاط آمیب پلیر را روی رايانه بينند و بازيكن را آميب شنامي كنند. به تدريج این تکنولوژی گسترش بافت و به ورزش های گروهی هم راه پيدا کرد

. کدام ورزش گروهی در این راه پرشگام بود؟ اواسط دهه ۱۹۴ بود که در بسکتبال آمریکا مطرح ۵۰. استفاده از ۳۳در گامهای اول برای ایجاد بانک اطلاعاتي بود اين بانكها مكن بوديه صورت فردى يا كروهي اللهد. كم كم كسترش يافت و قش مهم آن در تىرىزىقاى گروشى و بېرەبرى از زمان بر د این انداق چطور افتاد؟ منظورم بهره بری از زمان به كىك تكنولوزيت.

مرضوع بهبى كه نز اين فكاورى طرح شد، بحث شيه مازی بر د که راه حل جديدی را برای تمریزهای گروهی ارایه کرد تصويرمازىهاى ففنى خيكي فكر می کردند. گاه یک تکتیک را به صررت ذهنی در گروههای ۲ یا ۴



فررا تجربه كنندو در آن شرايط

ت که یک تیم خوب ۸ روز قبل

رودو تيجد مي گيردولي يک

اوری و هم در داوری حین بازی.

که برای بزی امتقلال پروزی

به صورت فرستنده و کُیرنده

آنها با هم تبادل اطلاعات

ایده جدیدی مطرح است که

ها وصل شود و عبور ترپ را

T را به نوتبال ایران وارد کرد؟

یک حرفه ای را در انگلیس

مهابى مثل ليوريول كاربردهابي

دراديدم واز صالحا ذهنم كليد

رودو از هرموش نيست. داوری هم کنگی کرد. ، کمر امت ولی کاربرنتایی

ان وعاس التر باری

🗗 🗐 بانکه اطلا عالتی و سیستم تحلیل فوتبال(نسخه تحت اختیار آقای مجید حلالیم)

توب گیری ها و توب از دست دادن ها :

all alteridian Fi

سمر والكثيرك أعقبوا كل هاف بارف سميه هاف جساس بازف الكرفيتان أمارف تشبيقني الأسط



کرده بردیم. جد از حدود ۲ ماه ربا صرف ۴ میکود: ترمان فاز اول آن به tillig annan ى ٦٦ است. بازىكەك تىمى مىل وایان رمید و در یک بازی از آن استفاده کردیم. برای فاز دوم هزینه يشتري لازم بودكه مواقبت نشد وطرح متوقف شد اما بعد أز آن تدرين ها در زمين، به اتاق ۱۳ دقيقه هركس تمرين زمين را يك حركت فاي خوبي انجام شدو تنايجي هم بدست آمد الان كجاليستاد ليم؟ يعنى فوتبالمان بقاداة اين تكنولوتي كسترد بهر. وم انجامهی نند به این تر تیب فكالأتشان رفع مى شود در همان ، داشتند که بازیکتان می تو انستند . فرتبال ایران هنرز به شیره های مشی وابسته است و فاصله عدیقی با دانشگاه دارد به ظرمن یکی از مسرولیت های جه ریسی آینده فدرامیرن پیرتر بنشینند و شرایط آب و

کم کردن این فاصله و برقراری از تباط بهتر با تکنو اوژی است. ۱۰ نیاز به نیر در دیدگاهها داریم روزهای اولی که ۱۰ این کار را شروع کردیم ۱۰ مخافت هاى بسيارى رويدرو شاديم البته الإندار ضاع خيكي بهتر شده وأين جروان شکل خوبی به خود گرفته ازمافزاری را وارد کردهاند که بشتر بالتكادها فريدهاند. البنددر حدياتك اطلاعاتي است. ارويا ترمانزارهاي يشرقناش را اسى فروشاه إس ماخر تعانيايد تنبال خلق نرم افزار باشيم کارهای خربی در حال انجام است. علاقه مندان سیاری در این حوزه مشغول كارند اولين نرمافزار داخكي آناليز فرتبل ساخته مدهاست ومن به آينده ايدوارم.

نظرتان دربار دبلى غلى وليانداى جيت؟ برای شروع خوب است و در مراحل اولیدهی تو اند کمک کند چیزی يشتر بازى و مركّرمى نيمت ولى مى تراند خفن را أمانه كند و به يشرفت

15.5.5 فكر مى كيا، تكنولوژى ميتواند در همه جنبه ها به رشد فوتبال كمك

کند؟ کامپوتر می تولد جلی آدم ها را بگیرد؟ كسابي كه عاشق فرتبالندو با آن زندكي مي كنند معتقدند فرتبل هنر است. هنر هم هميشه آميخته با احماص است. وارد كردن تكتو لوژي بايد با ظرافت أنجمُ عُرد كه أحسفي را از قُرتبال تُكَبِّره جُون ۾ آين صورت

اتم که این فناوری ها باید کم کم تبديل بدماشين مي شود و ديگر فرتبال نيست. د شود مال ۸۲ طرحی را در تیم منگینی بود که در ۲ فاز طراحی

استاديوم هايي با سيستم هاي همرّمان كثترل الكترو نيكي همه چيرًا

the States

. از بخ ورزش در ایران به گذشتههای دور بر می گردد. از هرودوت مورخ مشهر ربر اتی که ۲۵۰۰ مال پش می زیسته نقل است که ایرانیان از ه مالگی ۲۰۱ مالگی مه چیز را می آموزند: مواری، تیر و کهان و رامتگریی. ورزش مرضوع جغابی برای ۹ پنجره است. این جغایت به ارتباط ناتی ورزش با علوم و مسائل متعددباز می گردد و این گستردگی ارتباط است که فرصت های فراوانی را برای تفکر خلاق در اختیار شما قرار می نظد. در ۹ پنجردمی توقیم ورزش را از دیدگادهای متفاوتی بررمی کنیم.

ورزش رامي ترانداز منظر عكرم فيزيك، تغليه روانشتهمي رياضي و ... بررمي كرد همچنين مي تراندريزش را در دمته بندي ورزش على که قطوابسته به ترانایی فرد ورزشگار است مانند دو و میدانی، ورزش های تیسی نیز فرتبال و با آنتهایی که وابسته به ترانایی ابزار های مورد امتفائدي ورزهكار ندارجمله موتور موارى بررمي كرد حتى مي توأنآ ينده آن را از لگاه تمرين، ممانه بادلوري در ورزش پش بيني كرد نگار ندهاین رویکرد آخر را زاویه دید خودبه موضوع قرار میدهد

تحليل به كمك ابزار علمي ۹ ينجره

	گنشقه بیشاز توسطه فاوری اطلاعات در ورز ش	حال	آیشاده بساز توسعه هسترده فکوری در ورزش
لبرسيسقح	ور زنگگاه تىلماڭر فدراميون ور زشی	تاریک-سابقه-بر زمگاه تیم فی درزنگاه استا آگر رماه های درزشی	میستیهای آنلاین تمانا چیران ایر کامپیر ترط
سيستم	مىلېغەرىزىشى	ويزشكار	نرمانزارها مختافزر های دارری دارری به کمک رایانه
رير سيستم	ویز شکار مربی	کوپ لیفن ولائی آمریات	حسگرها وریزشکار o Rind tag آرمیر کامل سوایی ویزشی مدار آرهایشگاه بزشکی نصب شده در بند وریزشکار

يايد مرور كنيم وبينيم جدها در آينده پش روى رخ خراهند داد

١. داورى ها بدون خطائر تدامى ورزش هانور از نهن نيست، چەھىچرن ميشل پلاينى مىقد باغيم خطى داورى جزتى از فرتبل است و بدون احتمال خطاءفو تبل الشيني مي شود و چه ند

۳. دیگر برای داستن این که تو ب از خط کنار زمین ودنده با نه وابستگی به چشم کمک داور نیست، حسگرهای کنار خط با قطعیت اوت شدن ترب را اعلام می کنند. برای تفخیص آخرین ظری که پایش به توب خروده هم تنها کافی است یک تعظ کد یکنا به کنش ورزشکار منصل باشد حسكر توب فايكتاى آخرين فوتباليستي كه يايش بهخوب خورده واذخيرهمي كند واين هاهمه تومط شبكه وازمافزار مركزي كنترل م , شوند.

۳. دو کشتی هم نگران خطای دلور در تشخیص زمین خوردن کمر کشتی گیر نباشید. حمگر نصب شده در مطح تشک، هم برخورد را مشخص می کند و هم منت زمان تدهی را.

۳. برای تبیین برنده سابقات شانیاز تخراهد برد ۲ دارران با زمانسنج برایه استخر بایستند. آن جا نیز حسگرها خراهند برد که برنده و رکزرد را به صورت خودکار در نرمافزار مرکزی ثبت و بر نمایشگر تیم داوری و تابلزی اعلامات سالن نمایش می دهند.

هٔ در مسابقه و تدرین، مریدان فرتبال زحمت زیادی برای تفخیص بازیکنی که قاس کم آورند یا از نظر روحی تحت استرس است نخر اهند. کشید، نرمافزار آنادر نمیزمان سابقه که بر روی نرت برک تیم فنی مفترل به کار است.لحظه به احظه اطلاعات جامع و غنیای از تک تک بازیکتان حاضر در زمین می دهاد

. ۶. برای تمریز کردند، بر نامه کامکی وجو دخواهد داشت. پایگاه داده موابق یک ورز شکار بر اسامی محامیات نزدیک به یقین، او را از انجام یک تسرین خاص که تسلطش را بر آن فن پیش تر بالاه برای منت طرلانی ای معاف می کند و یکی دیگر را به تسرین بر روی حل نقطه ضعفی خاص موظف مي كند.

۷. کیفیت تیمی را تخیل کنید که با چنیز، حدی از بهردوری آماندر قابت شده امت. ٨ و دور از ذهر، نیست منابقه تیم فرتبال انسادها و ربات ها در مال ۲۰۰۵، به نظر شما کدام تیم برنده خراهد بر طا

يكشنبه ٢ أبان ١٣٨٣ شماره ١٣٢

TRIZ Activities in Iran . The 6th TRIZ Symposium in Japan . Sept. 2010 . by: M. Karimi & S. Salimi ©

بغثه رحماني

12.7. (cont.) Content of Newspaper

- Different topic about Innovation methods, tools and techniques: Case Study Review
- Science Fiction: Using Trends of Evolution as the main theme and following the special issue of week
- Analysis and prediction: Using Multi Screen tool and analyze the issue of the week ...
- Imported Experiences: Problems and Solutions around the World and discussion about similarities in Iran and Tehran

13. To be sustainable

- Considering TRIZ laws of evolution
- Need to have an IDEAL system
- Self service and dynamic
- Collaboration of talented interest people who learn, apply, research, promote, teach and affect on TRIZ knowledge
- ... and a Road map for every one and whole system (Problem Solving Club)

14. What are impacts now

- Receiving requests for deploying TRIZ in master plan and strategic plan from organizations (IRIB: Iran Broadcasting System, TV Channel, Police University, Ministry, etc.)
- Requests of organization for TRIZ training packages
- Bachelor and Master thesis
- Feedbacks of ordinary and talented people (teachers, students, flight crew, minister, retired man, researcher, inventor, Intellectual Property expert, factory manager, young inventor, etc.)

LECRIS materials in Farsi

(IIITS.org - Mahmoud Karimi & Sara Salimi)

تهمه های TRIZ. مجموعه انیمیشن هایی دربار ه TRIZ (تئوری تفکر ابراعی)

مرت: عرور 3 رقيقه براى هر فيلم كوتاه تکنیک: افرای دستی انیمیشن راستان: گائتانو کاسینی، فلورانس، ایتالیا داستان: گانتانو کاسینی، فلورانس، ایتالیا انیمیشن: هری فلوسر، مونیخ، آلمان موسیقی: ویستر موزیک، ریکنسورگ، آلمان توليد: ژوئن تا نوامبر 2008 ميلارى ـ فررار تا آبان 1387 برگردان به فارسی: مؤسسه مطالعات نوآوری و فناوری ایران . مدمور کریمی و سارا سلیمی



15. Ongoing/Onward activities



- Directing the problem solving club
- Right set up in new area and application
- More research and deeper studies on TRIZ
- Promotion of TRIZ for Kids programs (OTSM-TRIZ)

















Training in Tajikistan-July 2010

Joint Projects of NGO of Tajikistan & Iran IIITS: Creativity, Problem Solving & OTSM-TRIZ for Kids & adults Introduction of Yes-No Games System



質問 & 答え Questions & Answers

あなたの注意に感謝 Thanks for your attention & THANKS for you INVITATION Thanks all of my colleagues in IIITS and Iranian people who support/promote TRIZ

contact

Mahmoud Karimi karimi@iiits.org



Iranian Institute of Innovation & Technological Studies (www.IIITS.org)